

สำนักงานผู้บัญชาการทหารเรือ  
เลขรับ ๔๕๐๖  
วันที่ ๑๖ ต.ค. ๖๘  
เวลา ๑๕๐๕

สน.รอง เสธ.ทร.  
เลขรับ ๙  
วันที่ 10 ต.ค. 2568  
เวลา ๑๕๑๕

กองบัญชาการกองทัพเรือ (๒)  
เลขรับ ๑๖๙  
วันที่ 10 ต.ค. 2568  
เวลา ๑๕๐๕



**ด่วน**

### บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ยก.ทร. (สนผ. โทร. ๕๓๐๐๖)

ทท. ๑๐๕๖๖

ที่ กท ๐๕๐๕๒/๑๖๖๘

วันที่ ๑๐ ต.ค. ๖๘

สน.เสธ.ทร.  
เลขรับ ๑๐๕๖๖  
วันที่ ๑๐ ต.ค. ๖๘  
เวลา ๑๕๐๕

เรื่อง ขออนุมัตินโยบาย ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

เสนอ ทร.

๑. ยก.ทร.ขออนุมัตินโยบาย ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ สำหรับใช้เป็นกรอบแนวทางที่สำคัญในการปฏิบัติงานของ นขต.ทร. หน่วยเฉพาะกิจ ทร. และหน่วยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

๒. ยก.ทร.ขอเสนอประกอบการพิจารณาดังนี้

๒.๑ ทร.อนุมัติจัดการประชุมมอบนโยบาย ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ณ ห้องสุพรรณหงส์ ชั้น ๖ อาคาร บก.ทร.พื้นที่วังนันทอุทยาน โดยมี ผบ.ทร.เป็นประธานฯ ในวันศุกร์ที่ ๓ ต.ค.๖๘ ระหว่างเวลา ๑๐๐๐ - ๑๓๐๐ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูง หน.นขต.ทร. นายทหารสัญญาบัตร ชั้นยศนายพลเรือ และนายทหารสัญญาบัตรผู้ปฏิบัติหน้าที่ในฝ่ายอำนวยการและหน่วยกำลังรบที่สำคัญ ได้รับทราบถึงนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานของ ผบ.ทร. เพื่อสามารถนำไปถ่ายทอดให้กับกำลังพลของหน่วย ได้นำนโยบาย ผบ.ทร.ฯ ลงสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม รายละเอียดตามบันทึก ยก.ทร. ด่วนมาก ที่ กท ๐๕๐๕๒/๑๕๗๒ ลง ๑ ต.ค.๖๘ (สิ่งที่ส่งมาด้วย)

๒.๒ นโยบาย ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ประกอบด้วย เจตนารมณ์ ผบ.ทร. นโยบายทั่วไป จำนวน ๖ ข้อ ให้หน่วยถือปฏิบัติในทันที นโยบายเร่งด่วน จำนวน ๔ ด้าน ประกอบด้วย ด้านที่ ๑ ด้านองค์บุคคล ด้านที่ ๒ ด้านองค์วัตถุ ด้านที่ ๓ ด้านองค์ยุทธวิธี และด้านที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการ และนโยบายหลัก ๙ ด้าน ซึ่งเป็นการถ่ายทอดจากยุทธศาสตร์กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๘๐ แผนแม่บท การพัฒนากองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี (แผน ๙ ด้าน) นโยบายกองทัพเรือ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ รวมทั้งนโยบายหน่วยเหนือเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติในแต่ละด้านให้เกิดความชัดเจน ประกอบด้วย ด้านที่ ๑ การกำหนด ยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ มอบให้ ยก.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๒ การกำลังพล มอบให้ กพ.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๓ การข่าว มอบให้ ขว.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๔ ยุทธการและการฝึก มอบให้ ยก.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๕ การส่งกำลังบำรุง มอบให้ กบ.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๖ การสื่อสารและสารสนเทศ มอบให้ สสท.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๗ กิจการพลเรือน มอบให้ กพร.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๘ การวิจัยและพัฒนา มอบให้ สวพ.ทร.รับผิดชอบ และด้านที่ ๙ การบริหารจัดการ มอบให้ สปช.ทร.รับผิดชอบ โดยมีเนื้อหา นโยบายฯ และรายละเอียดรูปเล่ม เอกสารนโยบาย ผบ.ทร.ฯ ตามที่แนบ

๓. ยก.ทร.พิจารณาแล้วดังนี้

๓.๑ ทร.อนุมัติจัดการประชุมมอบนโยบาย ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาของ ทร. และนายทหารสัญญาบัตรผู้ปฏิบัติหน้าที่ในฝ่ายอำนวยการและหน่วยกำลังรบ ที่สำคัญได้รับทราบนโยบายฯ และนำไปถ่ายทอดให้กำลังพลของหน่วยได้นำสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมตามข้อ ๒.๑ โดย ผบ.ทร.กรุณามอบนโยบาย ผบ.ทร.ฯ ประกอบด้วย เจตนารมณ์ ผบ.ทร. นโยบายทั่วไป นโยบายเร่งด่วน ซึ่งเป็นนโยบายที่ ผบ.ทร.มีความตั้งใจที่จะเสริมสร้างรากฐานของ ทร. ให้มีความเข้มแข็งอย่างเร่งด่วน เพื่อให้เป็นไปตามสถานการณ์ด้านความมั่นคงในปัจจุบัน และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ทร. สำหรับนโยบายหลัก ๙ ด้าน ซึ่งเป็นนโยบายที่กรมฝ่ายอำนวยการ ทร. และหน่วยที่เกี่ยวข้อง ได้ร่วมกันถ่ายทอด

จากนโยบาย ทร. ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ และนโยบายที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา โดยมุ่งเน้นความสอดคล้องตามยุทธศาสตร์ ทร. พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๘๐ และแผนแม่บทการพัฒนา ทร. ทั้ง ๙ ด้าน ตามข้อ ๒.๒ ซึ่งนโยบาย ผบ.ทร.๑ ดังกล่าว จะถูกนำมาใช้เป็นกรอบแนวทางที่สำคัญให้กับ นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. ในการร่วมกันขับเคลื่อน ทร. ให้บรรลุวิสัยทัศน์ตามยุทธศาสตร์ ทร. พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๘๐ รวมทั้งยังเป็นแนวทางการปฏิบัติรองรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล และนโยบายหน่วยเหนือ ในระดับต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงนับว่ามีความเหมาะสม เห็นควรอนุมัตินโยบาย ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ รายละเอียดตามที่แนบ

๓.๒ เพื่อให้การนำนโยบาย ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ตามข้อ ๒.๒ ลงสู่การปฏิบัติเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เห็นควรให้ ยก.ทร.ร่วมกับ กรมฝ่ายอำนวยการ ทร. ที่เกี่ยวข้องไปกำหนดกลยุทธ์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายรายไตรมาส และให้ นขต.ทร. หน่วยเฉพาะกิจ ทร. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณของหน่วย และรายงานผลการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องผ่านกรมฝ่ายอำนวยการ ทร. และหน่วยรับผิดชอบหลัก ในนโยบายแต่ละด้าน โดยให้ ยก.ทร.รวบรวมความก้าวหน้าการปฏิบัติตามนโยบายหลัก ผบ.ทร.๑ และสรุปรายงานผล เสนอ ทร. ในวงรอบ ธ.ค.๖๘ มี.ค.๖๙ มิ.ย.๖๙ และ ก.ย.๖๙ ต่อไป

๓.๓ เพื่อให้การจัดพิมพ์และแจกจ่ายเอกสารนโยบาย ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เห็นควรให้ สบ.ทร. จัดพิมพ์เล่มเอกสารนโยบาย ผบ.ทร.๑ จำนวน ๔๐๐ เล่ม และดำเนินการแจกจ่ายให้กับ นขต.ทร. หน่วยเฉพาะกิจ ทร. และสำนักงานผู้บังคับบัญชา โดยมีรายละเอียด การแจกจ่ายตามผนวก ให้แล้วเสร็จภายใน ต.ค.๖๘ หรือตามที่ ยก.ทร.จะประสานต่อไป

#### ๔. เห็นควร

๔.๑ อนุมัตินโยบาย ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ โดยมีรายละเอียดตามที่แนบ ตามข้อ ๓.๑

๔.๒ ให้ ยก.ทร. นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. ดำเนินการตามข้อ ๓.๒

๔.๓ ให้ สบ.ทร.ดำเนินการตามข้อ ๓.๓

จึงเสนอมาเพื่อโปรดอนุมัติตามข้อ ๔ และกรุณาลงนามในเอกสารนโยบายฯ ที่แนบ

พล.ร.ท.



จก.ยก.ทร.

#### สำเนาส่ง

สลก.ทร. (ผบ.ทร.) สลก.ทร. (บก.ทร.พื้นที่วังนันทอุทยาน) (รอง ผบ.ทร. ผช.ผบ.ทร. เสธ.ทร. รอง เสธ.ทร. ๕ สายงาน) นขต.ทร. หน่วยเฉพาะกิจ ทร. สง.ปรมน.ทร. ศปส.ทร. กบพ. กพอ.ทร.

เสนอ

ได้พิจารณาแล้ว การขออนุมัตินโยบายของ ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ เป็นไปตามที่ ผบ.ทร. ได้กรุณามอบนโยบายในการประชุมมอบนโยบายของ ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ เมื่อวันที่ ๓๑ ต.ค.๖๘ นโยบายดังกล่าวประกอบด้วย เจตนารมณ์ ผบ.ทร. นโยบายทั่วไป ๖ ข้อ นโยบายเร่งด่วน ๔ ด้าน (ด้านองค์บุคคล ด้านองค์วัตถุ ด้านองค์ยุทธวิธี ด้านการบริหารจัดการ) และนโยบายหลัก ๙ ด้าน ซึ่งเป็นการถ่ายทอดจากยุทธศาสตร์กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๘๐ แผนแม่บทการพัฒนา ทร. ระยะ ๒๐ ปี (แผน ๙ ด้าน) นโยบายกองทัพเรือ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) รวมทั้งนโยบายหน่วยเหนือ ทั้งนี้เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติในแต่ละด้านเกิดความชัดเจนได้กำหนดกรมฝ่ายอำนวยการ ทร. และหน่วยที่เกี่ยวข้องเป็นหน่วยรับผิดชอบ ไว้แล้วทั้ง ๙ ด้าน โดยมีเนื้อหา และรายละเอียดรูปเล่มเอกสารนโยบาย ผบ.ทร.๑ ตามที่แนบ ทั้งนี้เจตนารมณ์ ผบ.ทร. นโยบายทั่วไป นโยบายเร่งด่วน เป็นนโยบายที่ ผบ.ทร. มีความตั้งใจที่จะเสริมสร้างรากฐานของ ทร. ให้มีความเข้มแข็งอย่างเร่งด่วน สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านความมั่นคงในปัจจุบัน และยุทธศาสตร์ ทร. สำหรับนโยบายหลัก ๙ ด้าน ซึ่งเป็นนโยบายที่กรมฝ่ายอำนวยการ ทร. และหน่วยที่เกี่ยวข้องได้ร่วมกันถ่ายทอด จากนโยบาย ทร. ๕ ปี และนโยบายที่ดำเนินการ ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา โดยมุ่งเน้นความสอดคล้องตามยุทธศาสตร์ ทร.๑ และแผนแม่บทการพัฒนา ทร. ระยะ ๒๐ ปี ทั้งนี้การนำนโยบาย ผบ.ทร.๑ ไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้เกิดความเรียบร้อย และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ เห็นควรให้ ยก.ทร. ร่วมกับกรมฝ่ายอำนวยการ ทร. ที่เกี่ยวข้องไปกำหนดกลยุทธ์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายรายไตรมาส และให้ นขต.ทร. หน่วยเฉพาะกิจ ทร. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ใช้เป็นกรอบแนวทาง ในการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณของหน่วย และให้รายงานผลการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องผ่าน กรมฝ่ายอำนวยการ ทร. และหน่วยรับผิดชอบหลักในนโยบายแต่ละด้าน โดยให้ ยก.ทร.รวบรวมความก้าวหน้า การปฏิบัติตามนโยบายหลัก ผบ.ทร.๑ และสรุปรายงานผล เสนอ ทร. ในวงรอบ ธ.ค.๖๘ มี.ค.๖๙ มิ.ย.๖๙ และ ก.ย.๖๙ ต่อไป จึงนับว่ามีความเหมาะสม

สำหรับการจัดพิมพ์และแจกจ่ายเอกสารนโยบาย ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ เห็นควรให้ สบ.ทร. จัดพิมพ์เล่มเอกสารนโยบาย ผบ.ทร.๑ จำนวน ๔๐๐ เล่ม และดำเนินการแจกจ่ายให้กับ นขต.ทร. หน่วยเฉพาะกิจ ทร. และสำนักงานผู้บังคับบัญชา ตามที่ ยก.ทร. เสนอ

เห็นควรอนุมัติตามที่ ยก.ทร. เสนอในข้อ ๔

พล.ร.ท.

รอง เสธ.ทร.

๑๔ ต.ค.๖๘

เสนอ

เห็นควรอนุมัติตามที่ รอง เสธ.ทร.เสนอ และกรุณาลงนามในเอกสารนโยบาย๑ ที่แนบ

พล.ร.อ.

เสธ.ทร.

๑๖ ต.ค.๖๘

- อนุมัติ

- ลงนามแล้ว


พล.ร.อ.

ผบ.ทร.

๒๑ ต.ค.๖๘

ผนวก  
รายการแจกจ่าย  
นโยบาย ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

สน.ผบ.ทร.	๕	เล่ม	สง.ปรมน.ทร.	๑๐	เล่ม	วศ.ทร.	๓	เล่ม
สน.รอง ผบ.ทร.	๓	เล่ม	กร.	๓๐	เล่ม	ยศ.ทร.	๓๐	เล่ม
สน.ปช.คปช.ทร.	๓	เล่ม	ทรภ.๑	๕	เล่ม	รร.นร.	๑๐	เล่ม
สน.ผช.ผบ.ทร.	๓	เล่ม	ทรภ.๒	๕	เล่ม	สวพ.ทร.	๓	เล่ม
สน.เสธ.ทร.	๓	เล่ม	ทรภ.๓	๕	เล่ม	ศปก.ทร.	๕	เล่ม
สน.รอง เสธ.ทร.	๑๕	เล่ม	นย.	๑๕	เล่ม	กปช.จต.	๕	เล่ม
สลก.ทร.	๕	เล่ม	สอ.รฝ.	๑๕	เล่ม	นรช.	๑๐	เล่ม
สบ.ทร.	๕	เล่ม	ฐูท.สส.	๕	เล่ม	ฉก.นย.ทร.	๕	เล่ม
กพ.ทร.	๖	เล่ม	ฐูท.กท.	๓	เล่ม	ศรชล.	๑๐	เล่ม
ขว.ทร.	๖	เล่ม	กรม สท.ทร.	๓	เล่ม	ศปส.ทร.	๓	เล่ม
กบ.ทร.	๖	เล่ม	อร.	๕	เล่ม	กบพ.	๓	เล่ม
สสท.ทร.	๖	เล่ม	อล.ทร.	๓	เล่ม	กพอ.ทร.	๓	เล่ม
กพร.ทร.	๖	เล่ม	ชย.ทร.	๓	เล่ม	สำรองเก็บที่ ยก.ทร.	๙๒	เล่ม
สปช.ทร.	๖	เล่ม	สพ.ทร.	๓	เล่ม			
กง.ทร.	๓	เล่ม	พธ.ทร.	๓	เล่ม			
จร.ทร.	๓	เล่ม	พร.	๓	เล่ม			
สตน.ทร.	๓	เล่ม	ขส.ทร.	๓	เล่ม			
สยป.ทร.	๓	เล่ม	อศ.	๓	เล่ม			
สธน.ทร.	๓	เล่ม	สก.ทร.	๓	เล่ม			
<b>รวมทั้งสิ้น</b>							<b>๔๐๐</b>	<b>เล่ม</b>

ตรวจสอบถูกต้อง  
 พล.ร.ต.   
 (จักษวิภู สายวงศ์)  
 ผอ.สนผ.ยศ.ทร.  
 ๕ ต.ค.๖๘



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙



“...ประเทศไทยมั่นคง  
ประชาชนมีความสุข  
แก้ไขในสิ่งผิด  
สืบสานในพระราชปณิธาน  
ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง...”



สนธิบาย ฉบับ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙



พลเรือเอก ไพโรจน์ เฟื่องจันทร์  
ผู้บัญชาการทหารเรือ



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

กองทัพเรือ ที่ประชาชนเชื่อมั่น และภาคภูมิใจ  
The Trusted Navy

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานของกองทัพเรือตลอดทั้งปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ โดยกำหนดให้สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว รุนแรง มีความซับซ้อน ยากต่อการคาดการณ์ และเตรียมการรองรับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบนโยบายของหน่วยเหนือ ทั้งในระดับรัฐบาล กระทรวงกลาโหม และกองบัญชาการกองทัพไทย และมีเป้าหมายในการขับเคลื่อนกองทัพเรือให้มุ่งตรงสู่วิสัยทัศน์กองทัพเรือ ๒๐ ปี ในการ “เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ” โดยเนื้อหาสำคัญของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ นี้ ประกอบด้วย นโยบายทั่วไป สำหรับเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานของหน่วยขึ้นตรงกองทัพเรือทุกหน่วย จำนวน ๖ ประเด็นนโยบาย ได้แก่ ๑. พิทักษ์รักษา ปกป้อง และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ๒. ดำรงความพร้อมรบของกองทัพเรือ ในทุกมิติที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจป้องกันประเทศการรักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ๓. สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศและแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ ๔. ดำรงความต่อเนื่อง ด้านการสวัสดิการของข้าราชการกองทัพเรือ ๕. การจัดทำโครงการ การวางแผน และการจัดสรรงบประมาณของกองทัพเรือ และ ๖. ส่งเสริมระบบงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมทางการทหารของกองทัพเรือ ให้มีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ด้วยสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงของโลกในปัจจุบัน เห็นได้ว่า ยังคงความขัดแย้งถึงขั้นการใช้กำลังทางทหารระหว่างกันหลายพื้นที่ทั่วโลกที่แสดงให้เห็นการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการปฏิบัติการทางทหารอย่างแพร่หลาย ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงโฉมของการปฏิบัติการทางทหารไปอย่างสิ้นเชิงที่เห็นได้ชัดเจน คือ การใช้ระบบ UNMANNED ต่าง ๆ เข้ามามีบทบาทในการปฏิบัติการทางทหารเกือบทุกสาขาของการปฏิบัติการ สำหรับประเทศไทยความขัดแย้งด้านชายแดนทางบกและทางทะเล ยังเป็นตัวอย่างที่ตอกย้ำให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงด้านการปฏิบัติการทางทหารที่รวดเร็วดังกล่าว สิ่งเหล่านี้จึงเป็นแรงบังคับที่สำคัญให้กองทัพเรือต้องเร่งพัฒนา และเตรียมความพร้อมของกำลังรบในทุกภาคส่วนเพื่อให้สามารถปฏิบัติการกิจของกองทัพเรือในการรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางทะเลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น



การเร่งพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพล ยุทธโศภกรณ์ แนวทาง และหลักนियมการปฏิบัติกรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กองทัพเรือมีความพร้อมสูงสุด และทันสมัยเท่าทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปโดยเร่งด่วน รวมถึงต้องเร่งการบริหารจัดการในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใส จึงถือได้ว่าเป็นลำดับความสำคัญเร่งด่วนลำดับแรกที่ต้องดำเนินการโดยทันทีให้สัมฤทธิ์ผลในระยะเวลาอันสั้น และเป็นพื้นฐานการพัฒนาอย่างเหมาะสมในอนาคต ด้วยเหตุผลข้างต้นนี้ จึงขอกำหนดให้ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ นี้ เป็น “ปีแห่งความพร้อมรบของกองทัพเรือ” หรือ “The RTN’s Year of Combat Readiness 2026” โดยดำเนินการนโยบายเร่งด่วน ผบ.ทร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ จำนวน ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านองค์บุคคล ด้านองค์วัสดุ ด้านองค์ยุทธวิธี และด้านการบริหารจัดการ โดยมีกรมฝ่ายอำนวยการและหน่วยที่เกี่ยวข้องโดยตรงตามข้อนโยบายเป็นผู้กำกับและติดตามในแต่ละประเด็นนโยบายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ยังมีนโยบายของกองทัพเรือ ซึ่งเป็นการถ่ายทอดจากนโยบายของหน่วยเหนือ ยุทธศาสตร์กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๘๐ แผนแม่บทการพัฒนากองทัพเรือ ระยะ ๒๐ ปี และนโยบายกองทัพเรือ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุแผนงานที่กำหนด จำนวน ๙ ด้าน ประกอบด้วย ด้านที่ ๑ การกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ มอบให้ ยก.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๒ การกำลังพล มอบให้ กพ.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๓ การข่าว มอบให้ ขว.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๔ ยุทธการและการฝึก มอบให้ ยก.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๕ การส่งกำลังบำรุง มอบให้ กบ.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๖ การสื่อสารและสารสนเทศ มอบให้ สสท.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๗ กิจการพลเรือน มอบให้ กพร.ทร.รับผิดชอบ ด้านที่ ๘ การวิจัยและพัฒนา มอบให้ สวพ.ทร.รับผิดชอบ และ ด้านที่ ๙ การบริหารจัดการ มอบให้ สบข.ทร.รับผิดชอบ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติในแต่ละด้านให้เกิดความชัดเจนและเป็นรูปธรรม

สุดท้ายนี้ การขับเคลื่อนนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้นั้น มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องได้รับความร่วมมือ ร่วมแรง ร่วมใจ จากกำลังพลของกองทัพเรือทุกนาย ทั้งส่วนบัญชาการ ส่วนกำลังรบ ส่วนยุทธบริการ ส่วนศึกษาและวิจัย และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันขับเคลื่อนให้เกิดความชัดเจน เป็นรูปธรรม และต้องนำไปปฏิบัติให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ภายในเวลาที่กำหนด โดยไม่มีนโยบายใดถูกกละเลย อันจะนำกองทัพเรือไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ และส่งมอบคุณค่าให้แก่ประชาชนและสังคม เป็น “กองทัพเรือ ที่ประชาชนเชื่อมั่น และภาคภูมิใจ” ต่อไป

พลเรือเอก

(ไพโรจน์ เพ็ญจันทร์)

ผู้บัญชาการทหารเรือ



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙  
พลเรือเอก ไพโรจน์ เพ็ญจันทร์  
ผู้บัญชาการทหารเรือ ลำดับที่ ๕๙

เจตนารมณ์

เจตนารมณ์ของนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ผมมีความตั้งใจที่จะดำรงความต่อเนื่องในการปฏิบัติตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ปีงบประมาณที่ผ่านมา โดยให้ความสำคัญกับการดำรงความต่อเนื่อง ในการพิทักษ์ รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ การป้องกันรักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน ตามแนวทาง “เทิดทูนสถาบัน ป้องกันรัฐ พัฒนาชาติ ราษฎร์ศรัทธา” ซึ่งเป็นนโยบายที่สืบเนื่องจากผู้บัญชาการทหารเรือท่านก่อน ที่เป็นพื้นฐานการปฏิบัติงานที่ดี และควรมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีผลการดำเนินการที่ดียิ่ง ๆ ขึ้นไป และยังเน้นให้ผู้บังคับหน่วยเคร่งครัดในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกำลังพลของหน่วยอย่างใกล้ชิด ให้สำเร็จลุล่วงตามภารกิจ หน้าที่ที่กำหนด ให้เป็นไปตามระเบียบแบบแผน และแนวทางการดำเนินงาน คำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของกำลังพล และปลูกฝังจิตสำนึกร่วมกัน ในการระลึกถึง และหลีกเลี่ยงปัจจัยที่จะก่อให้เกิดอุบัติเหตุ หรือข้อผิดพลาดต่าง ๆ ระหว่างการปฏิบัติงาน เพื่อมิให้เกิดความเสียหายที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของกองทัพเรือได้ ซึ่งนับเป็นการสานต่อนโยบาย “ปีแห่งความปลอดภัยของกองทัพเรือ” ของผู้บัญชาการทหารเรือท่านก่อน ให้มีผลการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมเด่นชัดยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังให้ดำรงการกวาดล้างกำลังพลกองทัพเรือให้ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความเข้มแข็ง ระเบียบวินัยที่ดี ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนปลูกฝังภาวะผู้นำในระดับต่าง ๆ โดยให้ผู้บังคับหน่วยมีหน้าที่ในการกวาดล้างและกำกับดูแล ทั้งนี้ ผู้ปฏิบัติหน้าที่ผู้บังคับหน่วย ผู้บังคับหน่วยเฉพาะกิจ และผู้ปฏิบัติหน้าที่ นรอ. ต้องมีลักษณะท่าทางทางการแสดงออก การปฏิบัติตน การถวายรายงาน ที่มีความเข้มแข็ง ถูกต้องตามแบบฝึกพระราชทาน และตามแบบธรรมเนียมทหาร เป็นแบบอย่างที่ดีให้กับกำลังพลในสังกัด

ประการสำคัญที่สุด นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ฉบับนี้ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพล ยุทธโธปกรณ์ แนวทางและหลักนियมการปฏิบัติ การที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กองทัพเรือมีความพร้อมรบสูงสุด และทันสมัยเท่าทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปโดยเร่งด่วน ซึ่งเป็นเจตนารมณ์อันแรงกล้าของผม และมุ่งหวังให้เห็นผลเป็นรูปธรรมในระยะเวลาอันสั้น ภายในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ นี้

สุดท้ายนี้ ผมมีความมุ่งหวังว่า นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ นี้ จะถูกนำไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยได้รับความร่วมมือ ร่วมแรง ร่วมใจ จากกำลังพลของกองทัพเรือทุกนาย ร่วมกันขับเคลื่อนให้เกิดความชัดเจน เป็นรูปธรรม และบรรลุตามวัตถุประสงค์ภายในเวลาที่กำหนด เพื่อให้ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ นี้ เป็น “ปีแห่งความพร้อมรบของกองทัพเรือ” หรือ “The RTN’s Year of Combat Readiness 2026” อย่างแท้จริง



ในภาพรวมให้ดำรงการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ เพื่อใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงาน ดังนี้

## นโยบายทั่วไป จำนวน ๖ ข้อ

๑. พิทักษ์รักษา ปกป้อง และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ โดยให้ความสำคัญในการเทิดพระเกียรติ และการถวายความปลอดภัยแด่ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และพระบรมวงศานุวงศ์ ต้องเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สมพระเกียรติ มีความปลอดภัยสูงสุด และไม่มีข้อบกพร่องในทุก ๆ การกิจ ป้องกันและสนับสนุนการปราบปรามการกระทำที่ล่วงละเมิดต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ทุกรูปแบบ รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทาน และให้ความสำคัญกับโครงการจิตอาสา “เราทำความ ดี ด้วยหัวใจ” เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

๒. ดำรงความพร้อมรบของกองทัพเรือ ในทุกมิติที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจป้องกันประเทศ การรักษาอธิปไตย และผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การปฏิบัติงานด้านการรักษาความสงบ และความมั่นคง และการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม ให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงดำรงความต่อเนื่องความร่วมมือด้านต่าง ๆ และความสัมพันธ์กับกองทัพเรือมิตรประเทศ นานาชาติ และองค์การระหว่างประเทศ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคีอย่างสมดุล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของประเทศชาติ และประชาชนเป็นหลัก

๓. สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศ และแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ รวมทั้งให้การช่วยเหลือประชาชนอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยกองทัพเรือต้องมีความพร้อมในการบรรเทาภัยพิบัติ และการช่วยเหลือประชาชนได้ในทันทีที่เกิดสถานการณ์หรือได้รับการร้องขอ

๔. ดำรงความต่อเนื่องด้านการสวัสดิการของข้าราชการกองทัพเรือ และครอบครัว เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รวมถึงส่งเสริมกำลังพลกองทัพเรือให้มีสุขภาพแข็งแรง และให้ผู้บังคับบัญชาของหน่วย กวดขันด้านระเบียบวินัย ปลูกฝังอุดมการณ์ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ มีความรักความสามัคคี รู้หน้าที่ มีความรับผิดชอบ กอปรด้วยคุณธรรม จริยธรรม ปฏิบัติตามขนบธรรมเนียมทหาร กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอย่างเคร่งครัด

๕. การจัดทำความต้องการโครงการและงบประมาณ การวางแผนงบประมาณ และการจัดสรรงบประมาณของกองทัพเรือ ต้องมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสถานการณ์ และต้องเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมาย มีความโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยหัวหน้าหน่วยหรือหน่วยรับงบประมาณ ต้องกำกับดูแลทุกขั้นตอน เพื่อมิให้เกิดข้อผิดพลาดและล่าช้า

๖. ส่งเสริมระบบงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรมทางการทหารของกองทัพเรือและรัฐวิสาหกิจ ในกำกับให้มีประสิทธิภาพ สนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และการพัฒนานวัตกรรม โดยส่งเสริมงานวิจัยที่สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงและเทคโนโลยีทางการทหารในอนาคต และการนำผลงานการวิจัยเข้าสู่กระบวนการผลิตไว้ในราชการอย่างจริงจัง



## นโยบายเร่งด่วน จำนวน ๔ ด้าน

### ด้านที่ ๑

#### ด้านองค์กรบุคคล

๑. กวดขันกำลังพล ทร. ให้ปฏิบัติตนอยู่ในศีลธรรม จริยธรรมอันดี รักษาระเบียบวินัยให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับและแบบธรรมเนียมทหารอย่างเคร่งครัด รวมทั้งฝึกทบทวนลักษณะท่าทางต่าง ๆ ให้เป็นไปตามคู่มือแบบฝึกพระราชทานอย่างถูกต้อง

๒. ทบทวนแนวทางและจำนวนการผลิตนายทหารหลักของกองทัพเรือ ทั้งชั้นสัญญาบัตร และชั้นประทวน ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และแก้ไขปัญหาการขาดแคลนกำลังพล เพื่อรองรับการปฏิบัติงานตามภารกิจที่เพิ่มมากขึ้นทั้งในส่วนของ ทร. และ ศรชล.

๓. ปรับปรุงหลักสูตรการศึกษาของกำลังพลทุกระดับชั้นให้มีความทันสมัย และมีความรู้เท่าทันกับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในอนาคต

๔. สร้างเสริมสมรรถภาพทางกายและจิตใจของกำลังพลให้มีความเข้มแข็ง โดยเน้นการดำรงความต่อเนื่องของโครงการตรวจสุขภาพเชิงรุก กิจกรรมส่งเสริมการออกกำลังกายและส่งเสริมสุขภาพทางอารมณ์



## ด้านที่ ๒ ด้านองค์วัตถุ

๑. เร่งดำเนินโครงการจัดหาเรือฟริเกตสมรรถนะสูงของ ทร. ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งผลักดันการเสนอความต้องการเรือฟริเกตสมรรถนะสูงเพิ่มเติมให้ครบตามจำนวนที่ต้องการ และเกิดความคุ้มค่าในการต่อเรือภายในประเทศ
๒. เร่งรัดโครงการก่อสร้างและโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการจัดหาเรือดำน้ำของ ทร. เพื่อให้มีความก้าวหน้าสอดคล้องกับระยะเวลาที่ ทร. จะมีเรือดำน้ำเข้าประจำการ
๓. เร่งพัฒนาขีดความสามารถโดรนตรวจการณ์ โดรนโจมตี และระบบต่อต้านโดรน ของหน่วยกำลังรบทางบกและทางทะเล
๔. พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์สำคัญในการรบ เพื่อให้มีความพร้อมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน และมีความต่อเนื่องในการปฏิบัติการ

## ด้านที่ ๓ ด้านองค์ยุทธวิธี

๑. พัฒนาการฝึกกองทัพเรือประจำปี รองรับภัยคุกคามเผชิญหน้า เพื่อป้องปรามและทดสอบความพร้อมของกำลังรบ ทดสอบแนวทางการใช้กำลัง แผนเผชิญเหตุ และแผนป้องกันประเทศ รวมทั้งปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติการร่วมระหว่างเหล่าทัพ ตลอดจนการปฏิบัติการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ในการอพยพเคลื่อนย้ายจากพื้นที่วิกฤติและการบรรเทาสาธารณภัย ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์
๒. พัฒนาหลักนิยมและแนวทางการปฏิบัติ การพิจารณาโครงสร้างรองรับการปฏิบัติงาน รวมถึงการกำหนดความต้องการ และการจัดการระบบอากาศยานไร้คนขับ (UAS) และระบบต่อต้านอากาศยานไร้คนขับ (Anti - Drone) มาใช้ในกองทัพเรือ รวมถึงทบทวนมาตรการและแนวทางการรักษาความปลอดภัย และการต่อต้านภัยคุกคามจากโดรนของหน่วย



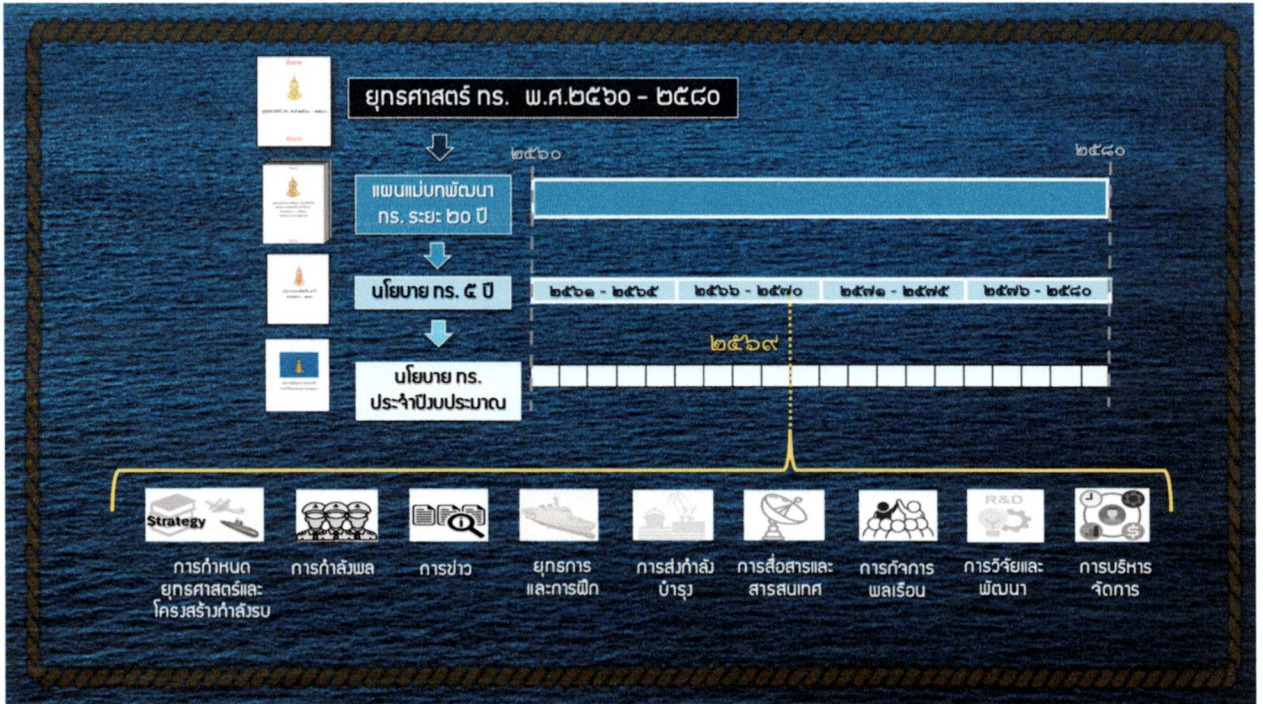
## ด้านที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการ

๑. ดำรงความต่อเนื่องในการเร่งรัดวงรอบการจัดทำงบประมาณและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว

๒. ปรับปรุงโครงสร้างของหน่วยกำลังรบหลัก โดยเฉพาะกองเรือยุทธการ เพื่อให้เป็นหน่วยเตรียมและใช้กำลัง ที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีทางการทหารสมัยใหม่ รวมถึงฟื้นฟูความภาคภูมิใจในการเป็นผู้บังคับหน่วย ของกองเรือยุทธการ ซึ่งเป็นกำลังรบหลักและเป็นหัวใจของกองทัพเรือ

๓. ปรับปรุงระบบการดำเนินงานด้านการสร้างการรับรู้และประชาสัมพันธ์ของ ทร.ให้สามารถตอบสนองเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ ทร.กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดแนวทางดำเนินการด้านการประชาสัมพันธ์ของหน่วยต่าง ๆ ตลอดจนการเผยแพร่โดยบุคคลอินฟลูเอนเซอร์ (Influencer) ภายใน ทร. โดยจัดให้มีการควบคุมอย่างเป็นระบบ รวมถึงปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดความเหมาะสมรองรับการดำเนินการในสถานะปัจจุบัน

๔. จัดทำแผนงานปรับปรุงโครงสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกของหน่วยงาน และสถานศึกษาของ ทร. ให้มีความเหมาะสม ทันสมัย สอดคล้องกับการพัฒนาของเหล่าทัพอื่น ๆ และการเปลี่ยนแปลงของชุมชนรอบข้างที่เปลี่ยนแปลงไป



## นโยบายหลัก ๙ ด้าน

### ด้านที่ ๑

#### การกำหนดยุทธศาสตร์และโครงสร้างกำลังรบ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

๑. ทบทวนยุทธศาสตร์ ท. และแผนแม่บทการพัฒนา ท. ที่เกี่ยวข้อง ให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางที่สำคัญในการปฏิบัติงานให้กับหน่วยงานของ ท. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. ทบทวนแผนการปรับปรุงโครงสร้างการจัดส่วนราชการของ ท. รองรับยุทธศาสตร์ ท. ให้สอดคล้องกับนโยบายหน่วยเหนือ และภัยคุกคามด้านความมั่นคงรูปแบบใหม่ และเทคโนโลยีทางทหารที่เปลี่ยนแปลงไป

๓. สนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศทางทะเล การเตรียมการดำเนินโครงการจัดหายุทโธปกรณ์เสริมสร้างขีดความสามารถกองทัพเรือ โดยให้ความสำคัญกับการส่งเสริมอุตสาหกรรมภายในประเทศ และลดการพึ่งพาจากต่างประเทศ



## ด้านที่ ๒ การกำลังพล

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กพ.ทร.)

๑. ปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการคัดเลือกนายทหาร ก. ให้เลื่อนขั้นตำแหน่งอัตราที่สูงขึ้น นอกเหนือจากแนวทางปกติ ให้สอดคล้องกับสถานภาพกำลังพลนายทหาร ก. ในอนาคต โปร่งใส และเกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
๒. ทบทวนแนวทางการรับราชการของนายทหารสัญญาบัตร ที่สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนนายเรือ เพื่อให้การบริหารจัดการกำลังพลเกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
๓. ปรับปรุงการกำหนดคุณสมบัติผู้เข้ารับการศึกษา และการจัดสรรที่นั่งศึกษาหลักสูตร การศึกษาตามแนวทางการรับราชการ ให้เหมาะสมกับสถานภาพกำลังพลของ ทร.
๔. การพิจารณากระบวนการจัดทำประวัติข้าราชการ ให้มีความทันสมัย สะดวกในการใช้งาน และสืบค้น ตลอดจนรองรับแผนงานการปรับเปลี่ยน ทร. เป็น ทร.ดิจิทัล
๕. พัฒนาการบริหารจัดการกิจการกำลังพลสำรองของ ทร.

## ด้านที่ ๓ การข่าว

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ขว.ทร.)

๑. ปรับปรุงระบบงานการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมทางด้านความมั่นคง ให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการทบทวนยุทธศาสตร์ นโยบาย และแผนป้องกันประเทศของ ทร.
๒. ปรับปรุงข่าวกรองยุทธการ และข่าวกรองเทคนิคให้มีความทันสมัย ครอบคลุมสถานการณ์ และสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง ตามความเร่งด่วน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติทางยุทธการของ ทร.
๓. บูรณาการด้านการข่าวกรองรองรับภัยคุกคามด้านความมั่นคง ให้สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง สถานการณ์ปัจจุบัน และเทคโนโลยีทางทหารที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สามารถ ประเมินแนวโน้มสถานการณ์ให้สามารถแจ้งเตือนภัยได้ล่วงหน้าเพื่อให้สามารถแก้ปัญหาได้ตั้งแต่ก่อนเกิดเหตุ
๔. ดำรงการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร ความร่วมมือด้านการข่าว และการบูรณาการเชื่อมโยง ข้อมูลข่าวสารกับองค์กรหรือหน่วยงานภายในประเทศ รวมทั้งประเทศในภูมิภาค มิตรประเทศ และประเทศ มหาอำนาจอย่างต่อเนื่อง
๕. พัฒนาความพร้อมด้านข่าวกรองภูมิสารสนเทศของ ทร. รองรับการปรับปรุงโครงสร้าง การจัดส่วนราชการใน ทร.
๖. พัฒนาการดำเนินงานด้านการทูตทหารของ ทร. โดยดำเนินกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ และการมีบทบาทนำด้านความร่วมมือและความมั่นคงในภูมิภาคให้มีความต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ



## ด้านที่ ๔

### ยุทธศาสตร์และการฝึก

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : ยก.ทร.)

๑. ทบทวน ปรับปรุง พัฒนาระบบงาน และการอำนวยการยุทธ์ของ ศปก.ทร. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ และประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
๒. การพัฒนาขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการข่าวสารเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของกองทัพเรือได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. ดำรงการสนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศอย่างต่อเนื่อง
๔. พัฒนาการดำเนินบทบาทด้านกิจการระหว่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการเป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค ตลอดจนดำรงความสัมพันธ์และการปฏิบัติตามกรอบความร่วมมือด้านความมั่นคงทางทะเลต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม

## ด้านที่ ๕

### การส่งกำลังบำรุง

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กบ.ทร.)

๑. พัฒนาขีดความสามารถของฐานทัพ ท่าเรือ และสถานีเรือต่าง ๆ เพื่อให้การส่งกำลังบำรุงครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการของ ทร. ให้ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการทั้งฝั่งอ่าวไทยและอันดามัน
๒. การจัดทำแผน และแนวทางการซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์สำคัญ ให้มีความพร้อมเผชิญภัยคุกคาม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและความพร้อมรบของกองทัพเรือ
๓. พัฒนาระบบสารสนเทศเชื่อมโยงข้อมูลด้านการส่งกำลังบำรุงของ ทร. เพื่อให้ข้อมูลถูกต้องรวดเร็ว ทันสมัย และตอบสนองต่อการปฏิบัติการทางทหาร
๔. ดำเนินการตามแผนแม่บทการจัดการสิ่งแวดล้อม ทร. (Green Navy) ระยะ ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๗๑ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์การจัดการสิ่งแวดล้อม ทร. พ.ศ.๒๕๘๐



## ด้านที่ ๖

### การสื่อสารและสารสนเทศ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สสท.ทร.)

๑. การดำรงความพร้อมในการส่งกำลังบำรุงสิ่งอุปกรณ์สายสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญ เพื่อให้สามารถรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที และมีความต่อเนื่องในการปฏิบัติการ
๒. เสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถด้านสงครามไซเบอร์ของ ทร. ทั้งเชิงรุกและเชิงรับ เพื่อสามารถรับภัยคุกคามทางไซเบอร์ในอนาคต
๓. พัฒนาระบบสงครามอิเล็กทรอนิกส์ของ ทร. เพื่อสนับสนุนข้อมูลด้านสงครามอิเล็กทรอนิกส์ในการอำนวยการรบ

## ด้านที่ ๗

### การกิจการพลเรือน

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : กพร.ทร.)

๑. การจัดกิจกรรมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติ ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และโครงการจิตอาสา เพื่อให้ประชาชนทุกภาคส่วนเกิดจิตสำนึก และแสดงความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์
๒. การดำเนินการจัดตั้งเครือข่ายภาคประชาชน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการของ ทร.
๓. พัฒนาขีดความสามารถและกลไกความร่วมมือการบริหารจัดการภัยพิบัติของ ทร. เพื่อให้การช่วยเหลือประชาชนได้ทันท่วงที และมีประสิทธิภาพ
๔. จัดทำและพัฒนาระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูลด้านกิจการพลเรือน
๕. เสริมสร้างความร่วมมือการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทางทะเลและชายฝั่ง เพื่อบูรณาการหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน



## ด้านที่ ๘ การวิจัยและพัฒนา

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สวพ.ทร.)

๑. ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาการทางทหารที่ตอบสนองความต้องการทางยุทธการของ ทร. ไปสู่สายการผลิตไว้ใช้ในราชการ เพื่อสนับสนุนขีดความสามารถกำลังรบของ ทร.
๒. ต่อยอดการวิจัยและพัฒนาที่ตรงต่อความต้องการทางยุทธการของ ทร. เพื่อนำไปสู่สายการผลิต และบรรจุใช้งานในกำลังกองทัพ
๓. ดำเนินการพัฒนาบุคลากร และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการวิจัยและพัฒนาการทางทหาร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานวิจัยของ ทร. เพิ่มขีดความสามารถในการพึ่งพาตนเอง และสนับสนุนอุตสาหกรรม ป้องกันประเทศ
๔. จัดทำ และปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ที่เอื้อต่อการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์ในกองทัพเรือ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน

## ด้านที่ ๙ การบริหารจัดการ

(กรมฝ่ายอำนวยการ/หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบนโยบาย : สปข.ทร.)

๑. การพัฒนาการบริหารจัดการภายในของ ทร. ให้มีมาตรฐานสากล เพื่อให้ ทร.เป็นองค์กร สมรรถนะสูง มีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการ ของหน่วยเหนือและประชาชนรวดเร็วและโปร่งใส ทันทต่อการเปลี่ยนแปลง
๒. สร้างความโปร่งใสและเชื่อมั่น ศรัทธาในการบริหารราชการของ ทร. เพื่อให้ ทร. เป็นหน่วยงานที่บริหารงานด้วยความโปร่งใส ปลอดจากการทุจริตและประพฤติมิชอบ สามารถตอบสนองภารกิจ ของหน่วยเหนือและประชาชนมีความเชื่อมั่น ศรัทธา ในการบริหารราชการของ ทร.

.....



## การติดตามและประเมินผล

กรมฝ่ายอำนวยการ และหน่วยต่าง ๆ ที่เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก จัดทำแนวทางการปฏิบัติ ตามนโยบายรองรับนโยบายในแต่ละหัวข้อ รวมทั้งรับผิดชอบในการติดตาม รวบรวมความก้าวหน้า และประเมินผลการดำเนินการอย่างจริงจัง และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ให้ ยก.ทร.รวบรวม เพื่อเสนอ ทร.ตามวงรอบที่กำหนด (ธ.ค.๖๘ มี.ค.๖๙ มิ.ย.๖๙ และ ก.ย.๖๙)





## “ BRIGHT ” หลักคิดในการปฏิบัติงาม

**B** : Behave

การประพฤติปฏิบัติตัวจะต้องอยู่ในกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมและวินัยทหาร มีความซื่อสัตย์สุจริต และครองตนให้อยู่ในศีลธรรมอันดี

**R** : Reasonable

การทำงานใด ๆ จะต้องยึดหลักเหตุผลและยึดประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง

**I** : Intelligent

การคิดและพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ต้องใช้สติปัญญาไตร่ตรองอย่างถี่ถ้วน และใช้ไหวพริบปฏิภาณที่ดีในการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า

**G** : Goal

การทำงานอย่างมีเป้าหมาย ต้องมีการวางแผนที่ดีและรู้จักบริหารทรัพยากรที่มีให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

**H** : Honor

การปฏิบัติงามก็วิงกับเพื่อนร่วมงานภายในหน่วยและการติดต่อประสานงานกับภายนอกหน่วย จะต้องให้เกียรติ ชึ่งกันและกัน และให้ความเคารพต่อกันอย่างเหมาะสม

**T** : Thoroughly

การปฏิบัติงามจะต้องมีความละเอียดลออ เพื่อให้งานที่รับผิดชอบนั้น มีความถูกต้องและมีคุณภาพ